

**To:** [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl; [redacted] [redacted] [redacted]@minvws.nl  
**Cc:** [redacted] [redacted] [redacted]@minvws.nl; [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl; [redacted]  
**From:** [redacted] [redacted]@rivm.nl  
**Sent:** Fri 9/18/2020 7:10:54 AM  
**Subject:** RE: Voordracht VWS Flex Advies positionering gedragsunit  
**Received:** Fri 9/18/2020 7:10:59 AM

Hi [redacted]

We zijn erbij vanmiddag, dan kunnen we hier ook verder over doorspreken.

Hartelijke groet,



[redacted] [redacted]  
 [redacted] [redacted]  
 Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport  
 [redacted] [redacted]  
 [redacted] [redacted]@minvws.nl

---

**Van:** [redacted] [redacted]@rivm.nl

**Verzonden:** vrijdag 18 september 2020 09:02

**Aan:** [redacted] [redacted]@minvws.nl; [redacted] [redacted]@minvws.nl

**CC:** [redacted] [redacted]@minvws.nl; [redacted] [redacted]@rivm.nl; [redacted] [redacted]@rivm.nl; [redacted]  
 [redacted] [redacted]@rivm.nl

**Onderwerp:** RE: Voordracht VWS Flex Advies positionering gedragsunit

Ha [redacted] & [redacted]

Excuus dat ik niet eerder reageerde. Fijn om dit gesprek wel door te laten gaan. De persoon die we oorspronkelijk op het oog hadden hiervoor kan om [redacted] [redacted] niet de verkenning leiden, maar heeft wel de expertise op het vlak van kennismangement en is ook bereid om als adviseur op te treden.

Zien we jullie vanmiddag online?

Groet,

[redacted]

---

**From:** [redacted] [redacted]@minvws.nl

**Sent:** dinsdag 15 september 2020 17:03

**To:** [redacted] [redacted]@rivm.nl; [redacted] [redacted]@minvws.nl

**Cc:** [redacted] [redacted]@rivm.nl; [redacted] [redacted]@minvws.nl; [redacted] [redacted]@minvws.nl; [redacted] [redacted]@rivm.nl; [redacted] [redacted]@rivm.nl; [redacted] [redacted]@minvws.nl; [redacted] [redacted]

**Subject:** RE: Voordracht VWS Flex Advies positionering gedragsunit

Beste [redacted]

Dank voor alle links ter voorbereiding.

Wij wilden toch nog wat vooraf vragen. Er is bij ons nog wat verwarring over de opdracht. We kregen eerder een opdracht aanvraag van [redacted] [redacted], zie bijlage.

Daarin lijkt het te gaan om een aanvraag voor onderzoek en rapportage, vanuit bedrijfskundige kennis. Wij waren in de veronderstelling dat de aanvraag ging over de organisatorische vraag waar het gedragsteam het beste zou passen binnen het RIVM. Dat is iets wat [redacted] en ik kunnen leveren. Dat houdt in, we houden interviews en verzamelen de inzichten op basis van de kennis die aanwezig is binnen het RIVM. Die kennis bundelen we en we kijken wat de verschillende opties zijn en/of er een

duidelijke voorkeur is binnen de organisatie voor 1 van de opties.

De nota die we ook hebben ontvangen, lijkt meer om een inhoudelijk advies over strategisch kennismanagement te vragen. 5.1.2e en ik hebben geen expertise op kennismanagement, en een inhoudelijk advies kunnen wij hiervoor dan ook niet leveren. Wel zouden we de inzichten binnen het RIVM kunnen ophalen en bundelen zoals ook hierboven beschreven. Maar we zullen deze niet kunnen toetsen aan kennismanagement-modellen of -theorieën.

Dus toch vooraf nog even de vraag welke rol jullie precies van ons verwachten, zodat we ook samen kunnen inschatten of wij daar de juiste personen voor zijn. Zo niet, dan is het zonde om tot vrijdag te wachten en er dan achter te komen dat het niet goed past.

We horen graag van jullie hoe jullie dit zien.

Hartelijke groet,



5.1.2e  
5.1.2e  
Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport  
5.1.2e  
5.1.2e @minvws.nl

**Van:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Verzonden:** dinsdag 15 september 2020 10:53  
**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>  
**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.5 <5.1.5@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

**Onderwerp:** RE: Voordracht VWS Flex Advies positionering gedragsunit

Dag 5.1.2e

Fijn om te horen! Komende vrijdag zal niet 5.1.2e maar 5.1.2e (onze inkomend directeur Volksgezondheid en Zorg) samen met mij dit gesprek voeren. Helaas niet veel ruimte voor uitloop, ivm volle agenda's alhier. Overleg via webEx?

Ter voorbereiding goed om alvast een kijkje te nemen op deze pagina's

<https://www.rivm.nl/over-het-rivm>

<https://www.rivm.nl/gedragsonderzoek> - dit betreft het werk van de coronagedragsunit, sinds 20 maart jl.. Directie PG is hiervan de opdrachtgever. Looptijd vooralsnog t/m maart 2021.

<https://www.rivm.nl/over-het-rivm/kennis-en-kunde/strategisch-programma-rivm> - het thema 'perceptie en gedrag' betreft de inzet van gedragsexpertise ten behoeve van andere strategische projecten en programma's, op bescheiden schaal (5.1.2e, 5.1.2e), betrokken ook bij de gedragsunit is een van de coördinatoren van dit thema).

Groet,  
5.1.2e

**From:** 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>  
**Sent:** dinsdag 15 september 2020 10:25  
**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

**Subject:** RE: Voordracht VWS Flex Advies positionering gedragsunit

Beste 5.1.2e

Dank voor de informatie en ja, vrijdagmiddag om 14:00 is prima voor de intake. Mocht het iets langer kunnen duren, zou dat mooi zijn.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Verzonden: dinsdag 15 september 2020 09:47

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

CC: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@minvws.nl>

Onderwerp: RE: Voordracht VWS Flex Advies positionering gedragsunit

Dag 5.1.2e

Graag gaan we het gesprek met jullie aan over de verkenning dit uitgevoerd moet worden in opdracht van de Directieraad van het RIVM – bijgaand ter info de nota hierover.  
Nog even onder voorbehoud van interne afstemming – schikt vrijdagmiddag van 14 – 14:45u jullie nog voor een intake gesprek?

5.1.1d

Met hartelijke groet,

5.1.2e



RIVM Centrum Gezondheid en Maatschappij | 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>  
Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA Bilthoven / Postbus 1 | 5.1.2e | 3720 BA Bilthoven

T 5.1.2e (secretariaat) | M 5.1.2e | E 5.1.2e@rivm.nl | Tw @5.1.2e

RIVM De zorg voor morgen begint vandaag





5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

[5.1.2e@minvws.nl](mailto:5.1.2e@minvws.nl)

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.  
[www.rivm.nl](http://www.rivm.nl) De zorg voor morgen begint vandaag

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

[www.rivm.nl/en](http://www.rivm.nl/en) Committed to *health and sustainability*